

**KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN  
5 NĂM (2018 – 2022)**

**I/ Tổng quan về doanh nghiệp**

Công ty TNHH một thành viên KTCT thủy lợi Vụ Bản là doanh nghiệp Nhà nước được chuyển đổi theo Quyết định số 2818/QĐ-UBND ngày 23/12/2008 của Ủy ban nhân dân tỉnh Nam Định. Nhiệm vụ chính của Công ty là quản lý, khai thác hệ thống công trình thủy lợi phục vụ tưới, tiêu cho sản xuất nông nghiệp, nuôi trồng thủy sản và nhu cầu dân sinh kinh tế trên địa bàn huyện Vụ Bản, một số xã của huyện Ý Yên và 02 xã của thành phố Nam Định.

Vốn điều lệ tại thời điểm 31/12/2015 là: 354.581 triệu đồng.

**II/ Kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển giai đoạn 5 năm (giai đoạn từ năm 2018 – 2022)**

**1. Mục tiêu tổng quát**

- Quản lý, khai thác và bảo vệ hệ thống công trình thủy lợi an toàn, hiệu quả.
- Trong 5 năm 2018 – 2022 công ty sản xuất kinh doanh ổn định: đảm bảo cung cấp nước phục vụ tưới tiêu cho 25.051,34ha lúa, mạ màu cây CN, cây vụ đông, nuôi trồng thủy sản...

**2. Mục tiêu cụ thể**

**Biểu kế hoạch 5 năm 2018 - 2022**

S T T	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2018	Kế hoạch năm 2019	Kế hoạch năm 2020	Kế hoạch năm 2021	Kế hoạch năm 2022
1	Diện tích cấp nước, tưới tiêu nước	Ha	25.051,34	25.051,34	25.051,34	25.051,34	25.051,34
	- Diện tích lúa	ha	17.633,17	17.633,17	17.633,17	17.633,17	17.633,17
	- Diện tích mạ, màu, cây CN, cây vụ đông	ha	6.175,11	6.175,11	6.175,11	6.175,11	6.175,11
	- Diện tích nuôi trồng thủy sản	ha	1.243,06	1.243,06	1.243,06	1.243,06	1.243,06
2	Doanh thu	Triệu đồng	33.154	31.000	33.000	36.000	36.000
3	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	120	150	200	240	280
4	Nộp ngân sách	Triệu đồng	120	130	170	180	200
5	Tổng số lao động	Người	145	145	145	145	145
6	Tổng quỹ lương	Triệu đồng	11.420	12.219	13.075	13.990	14.969

### **III/ Giải pháp thực hiện**

#### **1. Giải pháp về sản xuất**

- Đánh giá, dự báo nguồn nước, tổng hợp yêu cầu sử dụng nước, lập kế hoạch, phương án tưới tiêu nước phù hợp từng giai đoạn.
- Nâng cao hiệu quả sử dụng tổng hợp nguồn nước, các quy trình kỹ thuật tưới tiêu nước tiên tiến để nâng cao năng suất chất lượng và sản phẩm nông nghiệp, thủy sản.
- Thực hiện việc kiểm tra, bảo trì, vận hành và quan trắc công trình theo quy định.
- Bảo vệ công trình, ngăn chặn, phòng chống các hành vi xâm hại hoặc phá hoại công trình thủy lợi.
- Thực hiện nhiệm vụ tổ chức thi công, giám sát tư vấn các công trình duy tu, sửa chữa thường xuyên, nâng cấp công trình.
- Ứng dụng công nghệ tiên tiến, áp dụng sáng kiến, cải tiến kỹ thuật để kéo dài tuổi thọ và nâng cao hiệu quả khai thác công trình.

#### **2. Giải pháp về tài chính**

- Nâng cao năng lực quản lý tài chính, kiểm soát chặt chẽ các nguồn vốn tham gia và hoạt động sản xuất kinh doanh, đảm bảo hệ số bảo toàn vốn hàng năm  $\geq 1$ , quản lý chặt chẽ các khoản công nợ phải thu, phải trả, không để nợ xấu xảy ra.
- Tổ chức hạch toán kế toán, quản lý thu chi theo đúng quy định.
- Hoàn thiện quy chế chi tiêu nội bộ phù hợp, thực hiện đúng theo quy định, pháp luật của Nhà nước.

#### **3. Giải pháp về nguồn lực**

- Tổ chức sắp xếp bộ máy quản lý, bộ máy trực tiếp sản xuất theo hướng tinh gọn, hợp lý, nâng cao năng suất lao động, đảm bảo hiệu quả trong việc sử dụng nguồn nhân lực.
- Thường xuyên rà soát lại lao động, xác định các vị trí, chức danh công việc trong từng phòng ban, đội, cụm thủy nông để có kế hoạch tuyển dụng, chuyển chuyển công tác cho phù hợp, phát huy tối đa được khả năng của người lao động.
- Thường xuyên hoặc định kỳ bồi dưỡng đào tạo lại, đào tạo thêm tay nghề chuyên môn nghiệp vụ cho người lao động để đảm bảo người lao động được tiếp cận sớm nhất các tiến bộ khoa học trong ngành thủy lợi cũng như các văn bản pháp luật hiện hành của Nhà nước.
- Xây dựng, hoàn thiện thang bảng lương, quy chế khen thưởng, phúc lợi nâng bậc lương hợp lý mang tính tiên tiến, ổn định lâu dài kích thích sản xuất đối với từng đối tượng lao động trong Công ty.

#### **4. Giải pháp về công nghệ - marketing**

- Từng bước hiện đại hóa công nghiệp hóa ngành thủy lợi, đưa công nghệ thông tin, công nghệ tự động hóa vào quản lý, khai thác công trình thủy lợi để chủ động trong công tác quản lý, kéo dài tuổi thọ và nâng cao hiệu quả khai thác, vận hành công trình phục vụ sản xuất.
- Tuyên truyền, vận động người dân tham gia bảo vệ công trình thủy lợi không lấn chiếm và xâm hại công trình thủy lợi dưới mọi hình thức, không đổ rác thải, nước thải, xác súc vật xuống lòng kênh gây cản trở dòng nước, gây tác hại môi trường và ô nhiễm nguồn nước.

Trên đây là kế hoạch sản xuất kinh doanh đầu tư và phát triển giai đoạn (2018 – 2022) của Công ty TNHH MTV KTCTTL Vụ Bản.

**CHỦ TỊCH CÔNG TY**

**Nguyễn Hữu Ý**